

ADVISORY & RESTRUCTURING SERVICES

Vamos falar sobre a gestão de risco corporativo (ERM) no futuro?

As empresas de uma forma geral, e os bancos e sociedades financeiras em particular, enfrentam hoje um ritmo de mudança e incerteza muito elevado, estando sujeitos a todo um conjunto de riscos que vão desde a necessidade de monitorizar a boa utilização dos instrumentos eletrónicos pelos colaboradores, passando pelo sofisticado crime cibernético, disputas comerciais ou mudanças climáticas.

Estas tendências convidam a uma mudança de paradigma e aproximação ao tema do risco corporativo (ERM).

A nossa experiência permite-nos aferir que as Organizações devem procurar assegurar que a função de risco corporativo se transforme num guia, para orientar a organização por entre as ameaças e oportunidades, enquanto asseguram todas as necessárias salvaguardas.

De forma sumária, são três as dimensões que a função deve assegurar:

1. Delimitar o apetite de risco das empresas: apoiar a gestão a delimitar o seu apetite de risco de forma dinâmica, tendo em atenção os valores, estratégia e capacidades da Organização.
2. Detetar e identificar novos riscos e fraquezas no ambiente de controlo: trabalhar com as áreas de negócio e de operações, de forma a ter visibilidade sobre as novas ameaças ou, alterações nas que já estão identificadas.
3. Decidir sobre a aproximação a gestão de risco a assegurar: implementar processo de Governance ágil e cuja aproximação permita mitigar riscos e assegurar controlo.

A prática estas três dimensões requerem que o risco corporativo avance:

- Tenha bem definida a sua visão e mandato, para criação de valor na Organização.
- Tenha capacidade de mudar a sua forma de operar, nas áreas core da organização, o que implica ter equipas multidisciplinares e um processo de decisão eficiente.
- Assegurar a sua responsabilidade em coordenação com as áreas funcionais e de negócio.
- Procurar a retenção de talentos, com novas capacidades e conhecimento, incluindo uma melhor capacidade para compreender o seu negócio, na era digital.

Conte com a equipa de Advisory & Restructuring Services da PKF para apoiar a definição ou revisão da gestão de risco corporativo na sua empresa.



Hugo Caetano

ASSOCIATE PARTNER

M: +351 961 075 706

E: hugo.caetano@pkf.pt

PKF Portugal

Avenida 5 Outubro, 124, 7º piso

1050-061 Lisboa, Portugal

T: +351 213 182 720